

COMMUNIQUÉ DE PRESSE

Bruxelles, le 18 septembre 2013 - 18 heures (CET)



Information réglementée - Ageas Investors Update : une voie claire et bien définie pour réaliser les objectifs de 2015

Au cours de l'Investors Update tenu ce jour à Londres, Ageas a fourni aux marchés financiers des informations détaillées sur deux aspects :

1. La voie vers les objectifs de Vision 2015 : le niveau cible de rendement sur capitaux propres fixé à 11% pour 2015 a été reconfirmé. Pour y arriver, Ageas s'attachera à renforcer la rentabilité globale tout en adaptant progressivement le profil de l'entreprise. A cette fin, Ageas a conféré une plus grande granularité à ses objectifs de ratio combiné en non-vie et de marge opérationnelle en vie. En outre, une gestion plus active du capital doit engendrer une utilisation plus efficace du capital et des capitaux propres.
2. Les priorités relatives à l'usage de la trésorerie nette : Ageas a reconfirmé que les investissements dans ses activités restent la première priorité. Une approche d'acquisition disciplinée et fondée sur des critères financiers et opérationnels précis et stricts, sera suivie. Dans l'hypothèse où aucune opportunité d'acquisition adéquate ne se présenterait, Ageas a l'intention de continuer à restituer du cash aux actionnaires de la manière la plus appropriée. Enfin, Ageas a annoncé que le remboursement de l'encours de dette n'est plus une priorité. Ageas entend en revanche optimiser plus encore sa structure de dette, notamment en prêtant une partie de l'instrument financier FRESH¹ aux entités opérationnelles. Ce qui implique par ailleurs qu'Ageas n'a pas l'intention de faire une offre sur l'instrument financier FRESH aux niveaux de cours actuels.

Bart De Smet, CEO, a déclaré : « Nous progressons bien dans la mise en œuvre de nos objectifs et nous pouvons avec confiance reconfirmar les engagements que nous avons pris il y a un an envers le marché. Dans nos efforts de création de valeur, nous sommes très soucieux de la cohérence de nos actions. La cohérence est essentielle et permet de s'améliorer chaque jour. Dans cette perspective, nous avons reconfirmé notre objectif de rendement sur capitaux propres et affiné nos objectifs de ratio combiné en non-vie et de marges opérationnelles en vie. Aujourd'hui, notre but est de donner au marché des informations actualisées sur notre avancement par rapport à nos plans et d'esquisser les prochaines étapes de leur exécution, en particulier en termes de croissance du bénéfice et de gestion du capital. Nous sommes certes conscients du travail qui reste à accomplir dans plusieurs domaines mais nous sommes convaincus que nous atteindrons nos objectifs pour 2015. »

¹ FRESH: Floating Rate Equity-linked Subordinated Hybrid capital securities, instrument financier émis par Ageasfinlux SA le 7 mai 2002 et coté sous ISIN XS0147484074.

EURONEXT BRUXELLES

Ticker: AGS

ISIN: BE0974264930

CONTACT MEDIA

+32 (0)2 557 57 37

INVESTOR RELATIONS

+32 (0)2 557 57 33

Ageas

Rue du Marquis 1

1000 Bruxelles - Belgique

www.ageas.com

Principales caractéristiques de la voie choisie par Ageas pour réaliser ses objectifs financiers pour 2015 et gérer sa position de trésorerie nette

1. Réalisation des objectifs de Vision 2015

Ageas a reconfirmé ce jour son engagement quant aux choix stratégiques et aux objectifs financiers pour 2015, annoncés en septembre 2012 :

- un rééquilibrage du portefeuille d'assurance entre vie et non-vie à 60/40 respectivement ;
- la recherche poursuivie de l'excellence opérationnelle en non-vie en vue de structurellement ramener le ratio combiné sous les 100% ;
- un ciblage maintenu sur l'Europe et l'Asie avec au moins 25% du capital déployé dans des marchés émergents ;
- un rendement sur capitaux propres d'au moins 11% pour les activités d'assurance.

Objectifs financiers de Vision 2015 et actualisation:

Objectifs financiers d'Ageas de Vision 2015	Objectif fin 2015	Situation au 30 juin 2013	Situation fin 2012
% vie/non-vie – part d'Ageas	60/40	67/33	67/33
Ratio combiné	< 100 %	97,8 %	99,1 %
Rendement sur capitaux propres des activités d'assurance	11 %	8,4 %	8,7 %
% de capital dans des marchés émergents	25 %	14,8 %	12,1 %

Ageas a reconfirmé son objectif de rendement sur capitaux propres de l'assurance pour 2015 à 11%, sur la base des capitaux propres incluant les plus-values et les moins-values latentes. Ageas atteindra cet objectif en continuant à progressivement améliorer son bénéfice net et par le biais d'une gestion active du capital dans l'optique d'une utilisation plus efficace du capital.

Pour renforcer ses niveaux de bénéfice net dans les activités existantes, Ageas vise à :

1. améliorer la rentabilité de ses activités vie consolidées en renforçant sa marge opérationnelle en vie. Cela se traduit pour Ageas par un objectif compris entre 85 et 90 points de base sur les contrats d'assurance vie avec garantie et entre 40 et 45 points de base pour les produits en unités de compte ;
2. améliorer la rentabilité de ses activités non-vie consolidées par le biais d'un ratio combiné plus favorable. Cela se traduit pour Ageas par un objectif de 97% dans l'environnement actuel de taux d'intérêt et une croissance des volumes cibles dans les pays ou segments non-vie fortement générateurs de rendement sur capitaux propres ;
3. rééquilibrer sa gamme d'activités en mettant l'accent sur les activités et lignes de produits à fort rendement sur capitaux propres ;
4. augmenter la contribution au bénéfice net des marchés émergents à forte croissance.

Concernant la **gestion active du capital**, Ageas s'efforcera de renforcer l'efficacité du capital au sein du Groupe, d'une part en accentuant l'effet de levier des sociétés opérationnelles tout en prenant des initiatives spécifiques au cas par cas, comme la réassurance ou l'optimisation de la structure de propriété. D'autre part, Ageas envisage des initiatives pour améliorer l'affectation du capital parmi ses activités. Outre la remontée disciplinée des flux de trésorerie générés par les sociétés opérationnelles en vue de financer le dividende annuel et les charges *corporate*, Ageas a également l'intention d'optimiser les niveaux de capital en fonction des besoins des activités sous-jacentes tout en respectant les normes définies par Ageas et les exigences de solvabilité locales.

2. Utilisation de la trésorerie nette

En ce qui concerne la position de trésorerie nette du Compte général, Ageas table sur une position de trésorerie nette fin 2013 d'environ EUR 2,0 milliards. A l'avenir, la trésorerie nette sera utilisée de manière prépondérante pour investir dans des activités ou rétribuer les actionnaires. Le remboursement de cash à des détenteurs de dette ne sera plus parmi nos priorités. La première priorité d'Ageas sera d'investir dans les activités tout en adoptant une approche disciplinée, basée sur des paramètres financiers et opérationnels stricts. La **stratégie d'acquisition** se fondera sur les principes suivants :

1. priorité au renforcement des positions dans les marchés existants ;
2. une préférence nette pour le non-vie, tandis que l'expansion en vie se fera au cas par cas ;
3. poursuite de l'expansion dans des marchés émergents à forte croissance tout en respectant les critères financiers et M&A globaux d'Ageas et en continuant à déployer le modèle réussi de partenariat ;
4. mise à profit des opportunités lorsqu'Ageas estimera qu'elles ont un potentiel de différenciation basé sur son expertise en assurance en Europe et en Asie.

Dans l'hypothèse où aucune opportunité d'acquisition ne se présenterait, Ageas envisage de restituer du cash aux actionnaires de la manière la plus appropriée, sous la forme de rachats d'actions, de dividendes ou de réductions de capital. Enfin, Ageas indique n'avoir aucun projet de lancer une offre d'achat sur l'instrument financier FRESH aux niveaux de cours actuels mais envisage plutôt de reprêter une partie du capital FRESH à certaines entités du Groupe dans le cadre de son effort pour optimiser les niveaux de dette respectifs. Dans cette optique, il pourrait reprêter quelque 30% du montant nominal de l'instrument financier FRESH.

A l'occasion de l'Investors Update et en prévision de la publication des résultats des neuf premiers mois de 2013, prévue le 6 novembre 2013, Ageas annonce sa décision d'opter pour une méthodologie de calcul plus transparente et plus simple pour valoriser le passif résiduel de la RPN(I), conforme à l'IFRS13. Sur la base des chiffres au 30 juin 2013, le passif de la RPN(I) aurait représenté un montant d'EUR 259 millions selon la nouvelle méthodologie contre EUR 171 millions dans le modèle actuel. Comme auparavant, l'impact comptable affectera le résultat net du Compte général et il n'y aura donc aucune incidence sur le résultat net de l'assurance ou sur la position de trésorerie nette.

Pour de plus amples détails, vous pouvez consulter la présentation dès 20 heures ce jour sur <http://www.ageas.com/fr/Pages/presentations.aspx>.

Ageas est un groupe d'assurance international riche de plus de 180 années d'expérience et de savoir-faire. Classé dans le Top 20 européen de l'assurance, Ageas a choisi de concentrer ses activités sur l'Europe et l'Asie qui, ensemble, forment le plus grand marché de l'assurance au monde. Les activités d'assurance se répartissent en quatre secteurs opérationnels: Belgique, Royaume-Uni, Europe continentale et Asie. Elles sont menées par des filiales d'Ageas à 100% ainsi que par le biais de partenariats avec des institutions financières de référence et des distributeurs de renom dans le monde entier. Ageas est actif via des partenariats performants en Belgique, au Royaume-Uni, au Luxembourg, en Italie, au Portugal, en Turquie, en Chine, en Malaisie, en Inde et en Thaïlande; et par le biais de filiales en France, à Hong-Kong et au Royaume-Uni. En Belgique, via AG Insurance, Ageas est le leader incontesté dans les segments vie individuelle et employee benefits, et se profile aussi comme acteur de référence en non-vie. Au Royaume-Uni, Ageas est le quatrième assureur auto pour les particuliers et dans le segment 50+. Ageas emploie plus de 13.000 personnes dans les entités consolidées et plus de 20.000 dans les partenariats non consolidés, et réalise un encaissement annuel de plus d'EUR 21 milliards.